

# **Finanzmanagement nachhaltig gestalten. Der Green Deal und seine Chancen für die Gemeinden**

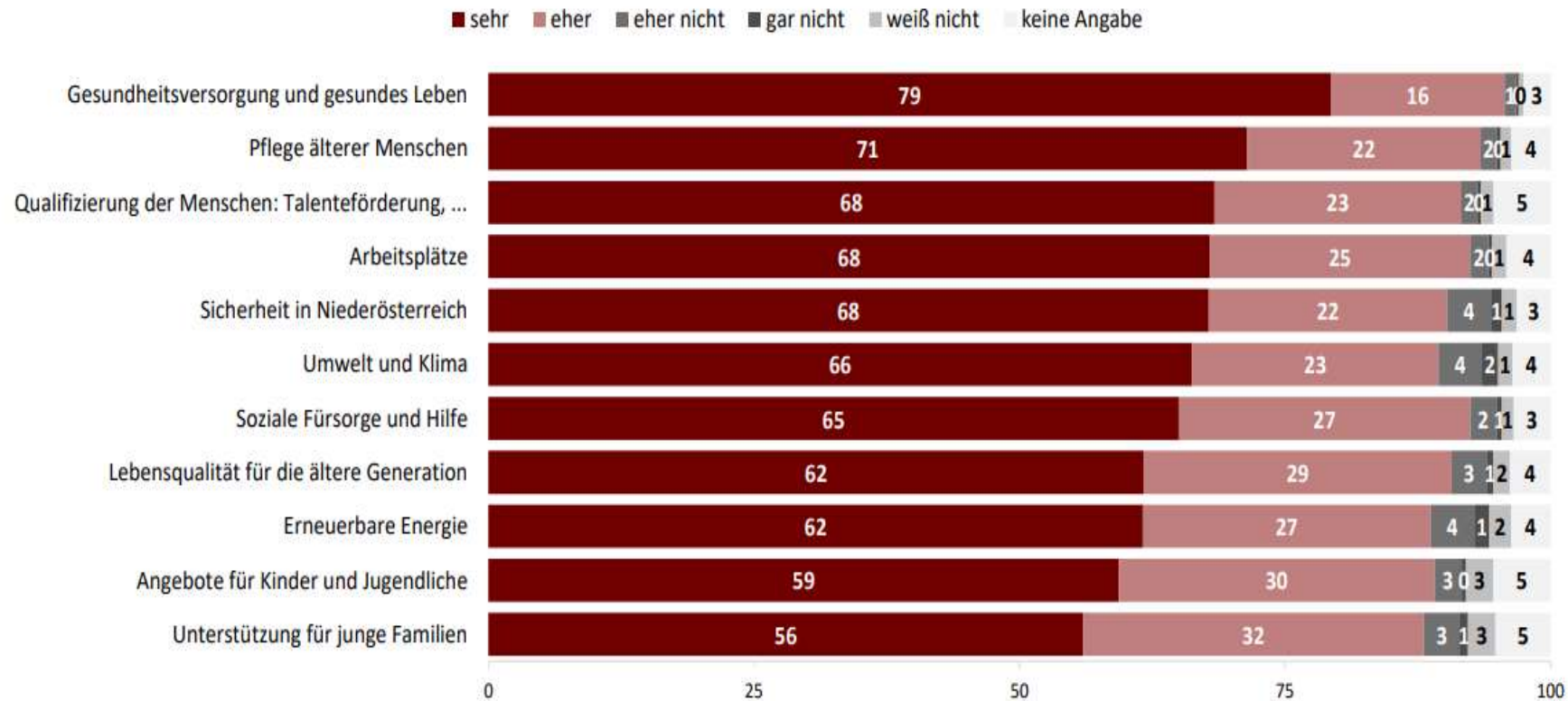
Mag. Michael Gruber, EIP®  
St. Pölten, 13.09.2022

## Aktuelle Fragen zum kommunalen Finanzmanagement



## Die Niederösterreicher:innen sehen Umwelt und Klima als zentrales Thema für die Zukunft

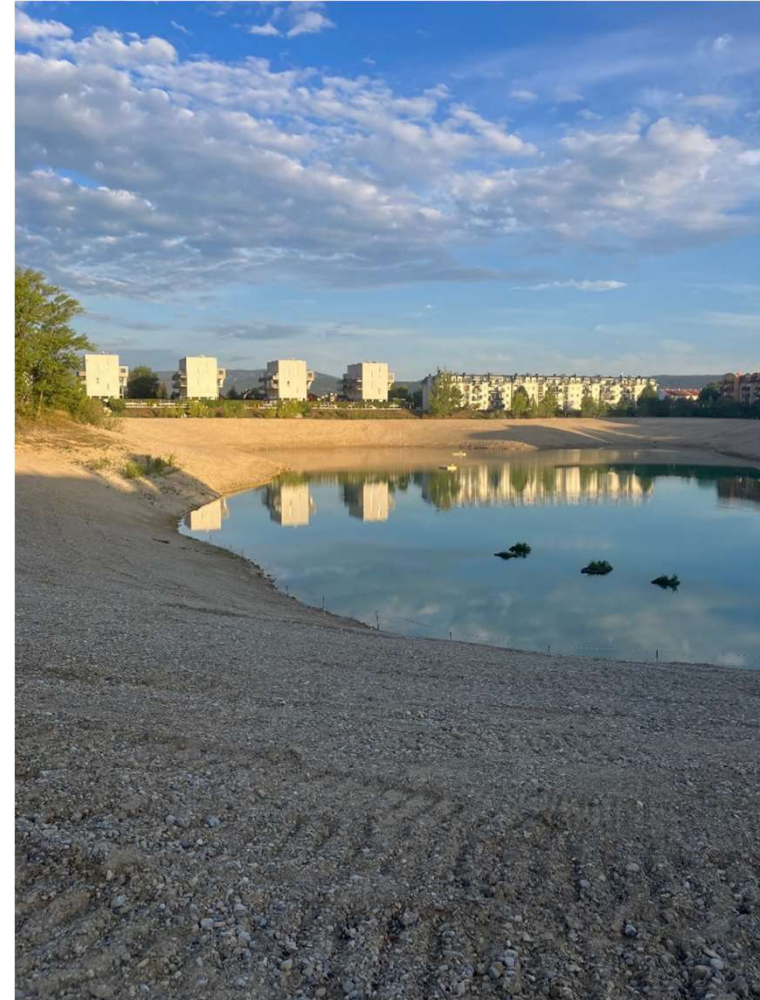
Wie sehr soll sich das Land Niederösterreich in den nächsten Jahren für die folgenden Themen einsetzen?  
(in Prozent, n=97.101; Rest auf 100=Rundungsfehler)



Quelle: [https://land-noe.at/noe/Haushaltsbefragung\\_NOe\\_2022.pdf](https://land-noe.at/noe/Haushaltsbefragung_NOe_2022.pdf)



Quelle: eigene Aufnahmen



## Das Geschäftsmodell der HYPO NOE

- Klare ethische Leitlinien und Geschäftsgrundsätze
- Bekenntnis zu internationalen und nationalen Klimazielen
- Rund 65 % der Finanzierungen können auf eines der 17 Nachhaltigkeitsziele der 195 UN Mitgliederstaaten aus dem Jahr 2015 zugeordnet werden.
- HYPO NOE finanziert in erster Linie öffentliche Infrastruktur und leistbares Wohnen, vor allem Bildungs-, Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen sowie Wohnbauprojekte, die soziale und ökologische Auflagen erfüllen.
- Ausrichtung auf ein nachhaltiges Geschäftsmodell

**BEITRAG ZU DEN UN SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG)**  
in % des Finanzierungsvolumens



Im Einklang mit ihrem Geschäftsmodell mit Fokus auf Infrastruktur- und Wohnbaufinanzierungen leistet die HYPO NOE einen erheblichen Beitrag zu den Zielen nachhaltiger Entwicklung der Vereinten Nationen, allen voran zu den Zielen nachhaltiger Städte und Gemeinden, Infrastruktur sowie Gesundheit und Wohlergehen.

## EU Green Deal

Ziel der Europäischen Kommission ist, dass die EU als erster „Kontinent“ bis 2050 klimaneutral ist und umfasst Maßnahmen bei der Energieversorgung, Verkehr, Handel, Industrie, Land- und Forstwirtschaft und in der Finanzmarktregulierung

## EU Taxonomie

Einheitliche, europaweite Definition einer „grünen“ Investition, um diese als nachhaltig zu klassifizieren. Investitionen müssen dabei einen wesentlichen Beitrag zur Erreichung von einem der sechs Umweltziele leisten:

- Klimaschutz
- Anpassung an den Klimawandel
- Nachhaltige Nutzung und Schutz der Wasser- und Meeresressourcen
- Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft
- Vermeidung und Verminderung der Umweltverschmutzung
- Schutz und Wiederherstellung der Biodiversität und der Ökosysteme

## **Greenwashing**

Investitionen/Projekte als „grün“ zu bezeichnen – ohne an objektiven Parametern festzumachen. EU-Taxonomie um Greenwashing entgegenzuwirken.

## **Green Recovery**

Maßnahmen und Investitionen zur Stützung der Wirtschaft in der Wirtschaftskrise 2020, wobei die Gestaltung des Strukturwandels zu einer nachhaltigen Wirtschaft berücksichtigt wird und über eine Generationengerechtigkeit argumentiert wird.

## **Green Bond**

Investoren suchen zunehmend „grüne“ Veranlagungsmöglichkeiten. Kreditinstitute emittieren dazu Green Bonds, welche für die Refinanzierung „grüner“ Projekte genutzt werden müssen. Green Bonds stellen eine attraktive Refinanzierungsmöglichkeit für Kreditinstitute dar.

## Gemeindeinvestitionen (Finanzierungshaushalt in Mio. €) 2019/2020

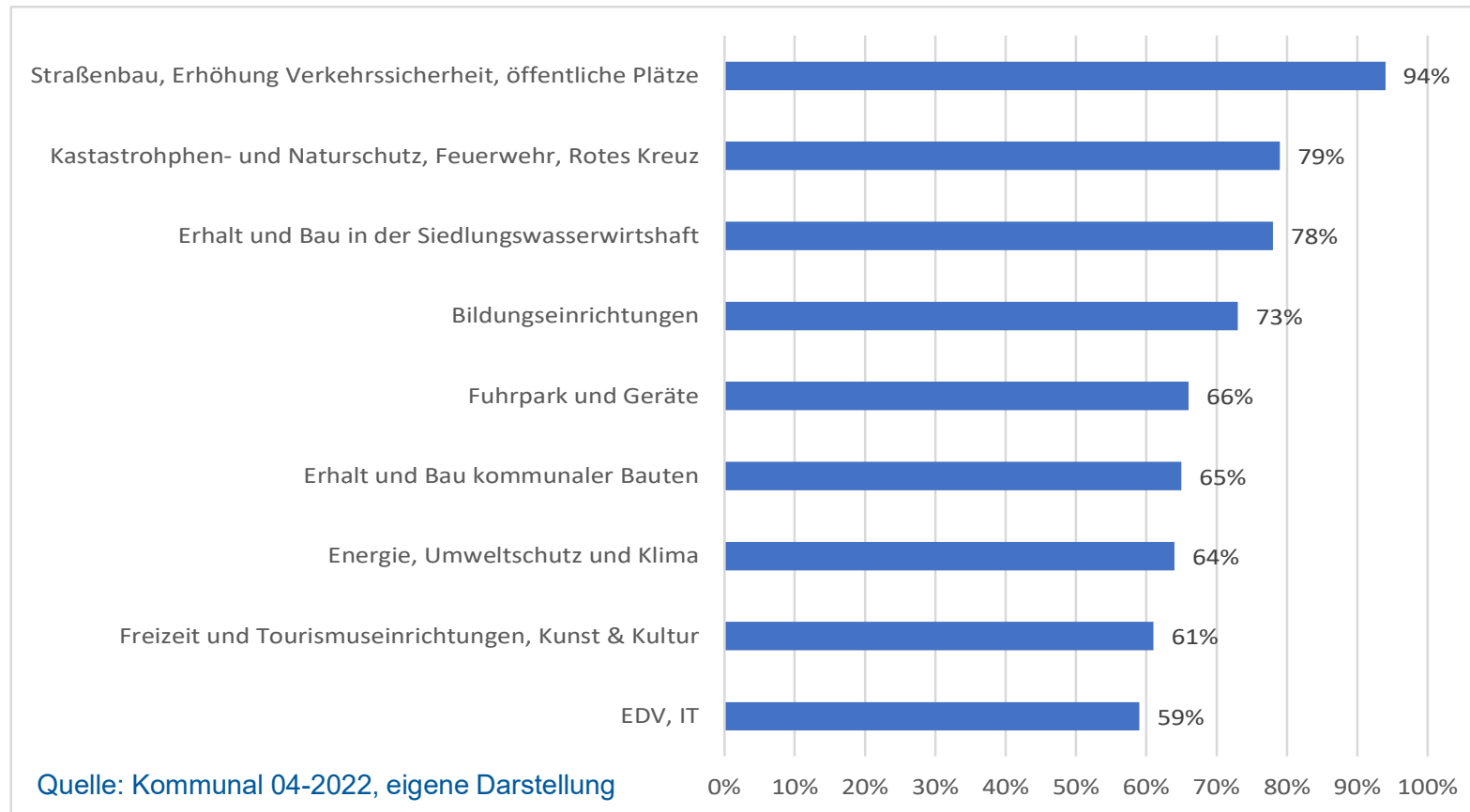
	2019	2020 Mio. €	Differenz
Burgenland	92,14	96,06	3,93
Kärnten	155,27	154,81	-0,46
Niederösterreich	832,45	749,35	-83,11
Oberösterreich	500,47	514,80	14,33
Salzburg	224,38	197,41	-26,97
Steiermark	529,58	460,43	-69,15
Tirol	405,95	365,01	-40,94
Vorarlberg	224,08	222,60	-1,48
Summe	2.964,32	2.760,48	-203,84

Quelle: Statistik Austria

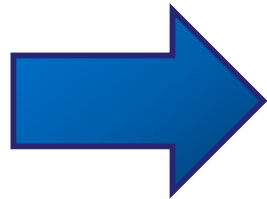
- Trotz moderatem Rückgang im Jahr 2020 sind die Gemeinden mit ihren Investitionen in die kommunale Infrastruktur unverändert ein wesentlicher Konjunkturmotor.
- Die NÖ Gemeinden haben 2020 rd. EUR 750 Mio. investiert, was rd. einem Viertel aller kommunaler Investitionen entspricht.



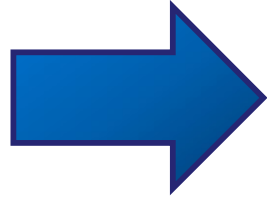
## Geplante Investitionen bis Ende 2022



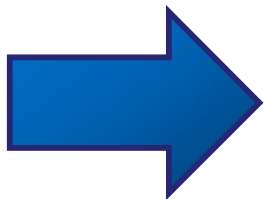
- Zahlreiche kommunale Investitionen unterstützen die UN-Nachhaltigkeitszielsetzungen und adressieren die Themenstellung des Green Deals.
- Zahlreiche kommunale Investitionen gelten aus Banken-Sicht als Green Bond fähig (wenn entsprechende Nachweise erbracht werden).

**Zwischenfazit**

Gemeinden leisten hohe Investitionen und die umgesetzten Projekte erfüllen häufig die nationalen bzw. internationalen Klimaziele.



Beispiele sind Finanzierungen für die Anpassung an den Klimawandel, Kommunale Gebäude mit entsprechend niedrigem Energiebedarf oder Investitionen in erneuerbare Energien (Bsp. PV Anlagen...).



Herausforderung ist die Messung und die darauf basierende Dokumentation und Kommunikation dieser Erfolge.

## Energieeffiziente Gebäude und Sanierung

### Energieausweis

als Basis für Gebäudeflächen,  
Heizwärmebedarf,  
Primärenergiebedarf usw.



### Zertifizierungen

Bsp: klimaaktiv Gebäudestandard

# klimaaktiv



## Siedlungswasserwirtschaft

- Reduktion der Schadstoffe (Stickstoff, Phosphor)
- Wiederverwendung von behandeltem Abwasser pro Jahr in m<sup>3</sup>
- Anzahl der zusätzlich angebundenen Einwohner an die Ab- und Trinkwasserinfrastruktur
- Länge der renovierten bzw. neu geschaffenen Leitungen in km
- Menge an Trinkwasser pro Jahr in m<sup>3</sup>
- Durch Hochwasserschutz zusätzlich geschützte Bevölkerung

Quelle: OeBFA – Green Investor Präsentation 05-2022



## Energie, Umweltschutz, Klima

- Produktion zusätzlicher erneuerbarer Energie in MWh
- Jährliche Einsparung an Treibhausgasen (CO<sub>2</sub>)
- Jährliche Energieeinsparung in MWh

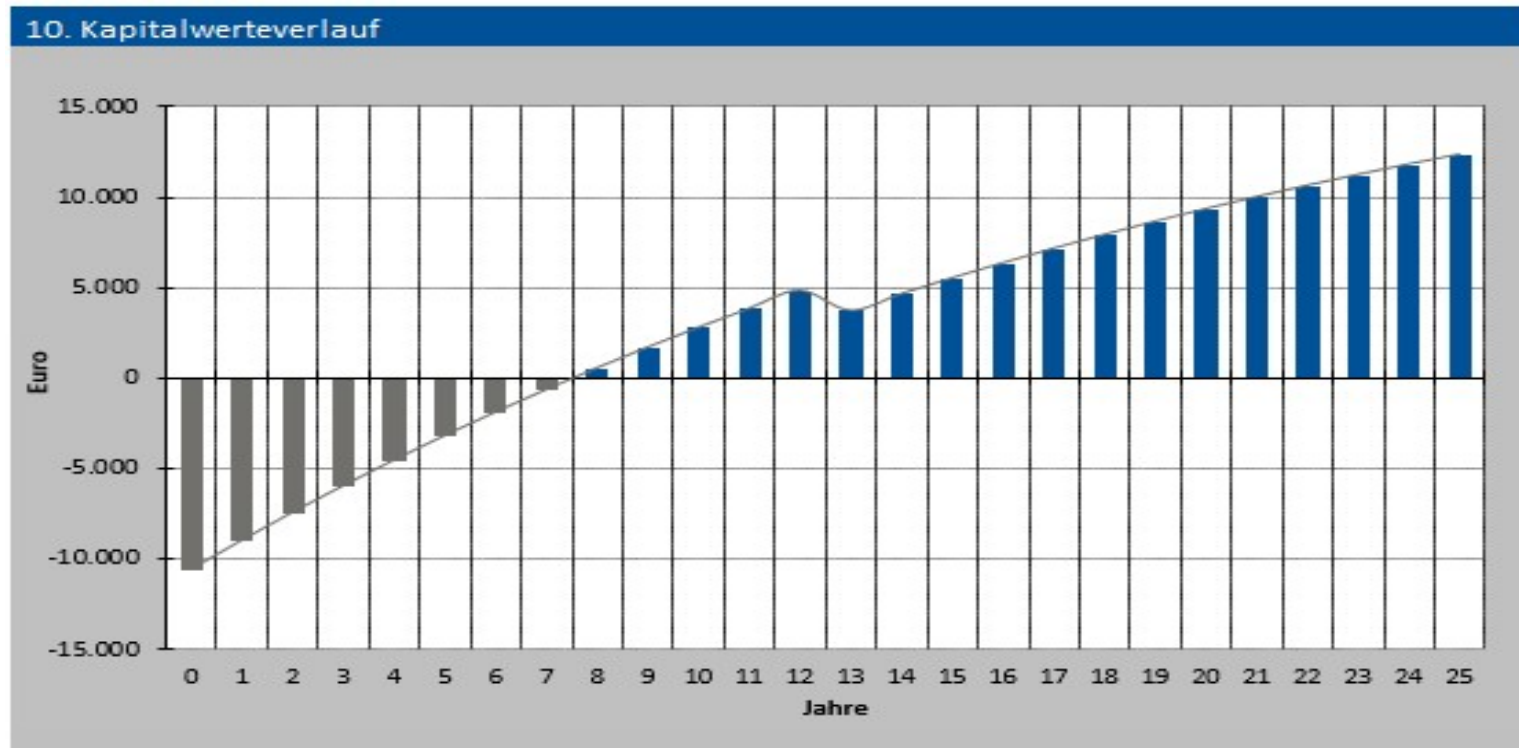
Quelle: OeBFA – Green Investor Präsentation 05-2022



## Beispiel Amortisationsrechnung Photovoltaikanlage

Allgemeine Angaben	Standort, Ausrichtung und Neigung der Anlage
Technische Rahmenbedingungen	Anlagenleistung, Modulfläche, Wechselrichterdaten
Investitionskosten	Eigenmittel, Fremdmittel, lfd. Kosten (Wartung, Versicherung), Entwicklung Strompreise
Sonstiges	Förderungen, Überschussvergütungen

## Beispiel Amortisationsrechnung Photovoltaikanlage



Quelle: [https://www.klimaaktiv.at/service/tools/erneuerbare/pv\\_rechner.html](https://www.klimaaktiv.at/service/tools/erneuerbare/pv_rechner.html)

- Investitionskosten (50 % Eigenmittel, 50 % Kredit mit 10j Laufzeit und 2 % Verzinsung)
- Amortisationsdauer 7 Jahre
- CO2 Einsparung in kg / erzeugte Energiemenge in MWh

## Konsequenzen

Städte und Gemeinden müssen in den nächsten Jahren massiv investieren, um ihren Beitrag zur Bewältigung der Klimakrise leisten zu können. (Klimaschutzfonds?)

Kreditinstitute werden – auch aufgrund von Finanzmarktregulierungen – eine wichtige Rolle bei der Finanzierung von „grünen“ Projekten leisten.

Über diese Steuerungsfunktion werden Kreditinstitute nachweislich grüne Finanzierungen forcieren (Begleitung Transformation in eine klimaneutrale Wirtschaft).

Grüne Finanzierungen benötigen Unterlagen zwecks Messbarkeit der positiven Auswirkung. Diese liegen häufig bereits ohnehin in der Projektierungsphase vor.



## Schlussfolgerungen

Zusätzlich zur Frage wer investiert, werden künftig die Fragen was/wie wird investiert eine zentrale Rolle spielen:

**Grüne Finanzierungen** bedeuten einen höheren Dokumentationsaufwand, aber

- leisten einen aktiven Beitrag zur Erreichung der Klimaziele
- haben eine positive Außenwirkung (Reputation)
- messbare und dokumentierte Auswirkungen auf die Erreichung der Klimaziele reflektieren die eingangs dargestellten Wünsche der Bürger:innen
- führen zu einer breiteren politischen Zustimmung
- untermauern gesetzte Handlungen und Entscheidungen bei Projektumsetzung
- bedeuten „Generationengerechtigkeit“
- ganzheitliche Betrachtung von Investitionsentscheidungen über den Lebenszyklus

## Michael Jager

Kundenbetreuer  
+43(0)5 90 910-1243  
michael.jager@hyponoe.at



## Christian Koch

Abteilungsleiter, Prokurist  
Öffentliche Finanzierungen  
+43(0)5 90 910-1245  
christian.koch@hyponoe.at



## Michael Schmidt

Kundenbetreuer  
+43(0)5 90 910-1528  
michael.schmidt@hyponoe.at



## Michael Gruber

Kundenbetreuer  
+43(0)5 90 910-1307  
michael.gruber@hyponoe.at



**Vielen Dank  
für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

